

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI  
MARECKIEJ SPÓŁDZIELNI MIESZKANIOWEJ  
LOKATORSKO WŁASNOŚCIOWEJ W MARKACH  
W ROKU 2025**

30.03.2026

## Wstęp

Sprawozdanie z działalności Spółdzielni w roku 2025 i jej sytuacji ekonomiczno – finansowej, sporządzone zostało zgodnie z zapisem §44 ust. 3 Statutu według stanu na dzień 31.12.2025r.

Działalność Spółdzielni w 2025 roku koncentrowała się głównie na zadaniach wynikających z przedmiotu działalności oraz innych zaleceń wynikających z realizacji decyzji organów kontrolnych i samorządowych, przy zachowaniu należytej staranności i dbałości w zakresie respektowania obowiązujących przepisów i ustaw.

W roku 2025 Spółdzielnia prowadziła prace będące w znacznej mierze kontynuacją działań związanych z:

- realizacją zadań ujętych w planach rocznych uchwalonych przez Radę Nadzorczą, dążeniem do utrzymania poprawnych relacji i wskaźników ekonomicznych oraz właściwej stabilnej sytuacji finansowej Spółdzielni, poprzez oszczędnym gospodarowaniem środkami finansowymi, windykację zaległych opłat za lokale z wykorzystaniem postępowania wewnątrzspółdzielczego, sądowego, i komorniczego prawnie dostępnych form dochodzenia należności Spółdzielni.
  - prowadzeniem niezbędnych czynności organizacyjno - prawnych i finansowych przy realizacji wniosków członków Spółdzielni związanych z przenoszeniem spółdzielczych praw do lokali na ich odrębną własność,
  - przygotowaniem zaświadczeń dotyczących posiadanego tytułu prawnego do lokali w celu zakładania ksiąg wieczystych, przedłożenia u notariusza, w banku, urzędzie skarbowym i innych instytucjach,
  - bieżącym monitorowaniem i analizowaniem warunków prawnych i wykonawczych w odniesieniu do przyjętego w planach zakresu rzeczowego i finansowego niezbędnego do realizacji zadań remontowych,
  - przeprowadzaniem przetargów oraz zawieraniu umów na roboty remontowe dotyczące zasobów mieszkaniowych,
  - stałym monitorowaniem i analizą zużycia mediów.
  - przygotowaniem oraz przedstawianiem informacji i sprawozdań dotyczących działalności Spółdzielni uprawnionym organom Spółdzielni.
- Spółdzielnia posiadała płynność finansową a wymagalne zobowiązania wobec kontrahentów i budżetu regulowane były na bieżąco.

## Informacja o pracy Zarządu

W roku 2025 działalnością Mareckiej Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko Własnościowej kierował Zarząd Spółdzielni w następującym składzie:

1. Mirosław Łoniewski - Prezes Zarządu
2. Jadwiga Jemielita - Z-ca Prezesa d/s Finansowo-Księgowych
3. Marek Ruciński - Z-ca Prezesa d/s Technicznych

Z-ca Prezesa d/s Finansowo-Księgowych Pani Jadwiga Jemielita, pełni jednocześnie funkcję Głównej Księgowej Spółdzielni.

Zarząd kierował działalnością Spółdzielni podejmował decyzje zgodnie z uprawnieniami wynikającymi ze Statutu Spółdzielni i regulaminu Zarządu na 21 protokołowanych posiedzeniach Zarządu, na których przyjął 37 uchwał. Tematykę posiedzeń określały plany pracy i realizacja zadań wynikających z bieżącej działalności Spółdzielni związanej z zarządzaniem zasobami. Do stałych zagadnień rozpatrywanych przez Zarząd należały: sprawy członkowsko - mieszkaniowe, pracownicze, oraz bieżąca analiza i ocena realizacji zadań i wyników gospodarczo- finansowych. Ponadto Zarząd uczestniczył we wszystkich posiedzeniach Rady Nadzorczej.

## Zasoby mieszkaniowe

W ciągu 2025 roku wielkość zasobów, którymi Spółdzielnia zarządzała nie uległy zmianie.

Stan zasobów zarządzanych przez Marecką Spółdzielnię Mieszkaniową na dzień 31.12.2025 r. obejmował 9 budynków mieszkalnych o łącznej liczbie lokali:

- mieszkalnych	324 szt.
- użytkowych	2 szt.
- biuro spółdzielni	1 szt.
- garaży	29 szt.

oraz powierzchni :

powierzchnia użytkowa mieszkalna	17 547,30 m <sup>2</sup>
powierzchnia garaży	402,60 m <sup>2</sup>
powierzchnia lokali użytkowych:	
- Bank PKO BP	177,00 m <sup>2</sup>
- Kass Dent	111,50 m <sup>2</sup>
- biuro s-ni	155,20 m <sup>2</sup>

Ponadto Spółdzielnia zarządzała budynkiem Wspólnoty Mieszkaniowej **Okólna 24B** o łącznej liczbie lokali **43** oraz powierzchni mieszkalnej **1970 m<sup>2</sup>**.

Powierzchnia gruntów , do których spółdzielnia posiada tytuł prawny na koniec 2025r wynosiła:

wieczystego użytkowania	8 791,00 m <sup>2</sup>
własności	13 345,43 m <sup>2</sup>
współużytkowane z RSM "Praga"	916,50 m <sup>2</sup>

## Sprawy członkowsko – mieszkaniowe

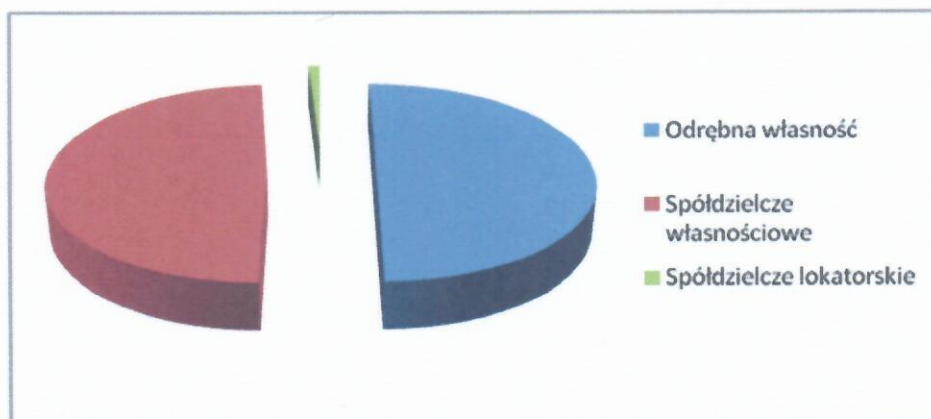
### 1. Liczba członków Spółdzielni.

Wg stanu na dzień 31.12.2025 Spółdzielnia posiadała **366** członków. Od roku 2017r członkowstwo w spółdzielniach zostało powiązane z posiadanym prawem do lokalu. Osoby posiadające spółdzielcze prawa do lokali są z mocy ustawy członkami spółdzielni. Członkami są również ich współmałżonkowie jeżeli prawo to należy do nich wspólnie. W przypadku prawa odrębnej własności lokalu przyjęcie w poczet członków spółdzielni może nastąpić po złożeniu przez właściciela lokalu stosownego wniosku.

### 2. Realizacja przekształceń praw do lokali.

Zgodnie z obowiązującą treścią Ustawy o Spółdzielniach Mieszkaniowych Zarząd Spółdzielni na bieżąco realizuje wnioski złożone w sprawie przekształcenia spółdzielczego prawa do lokalu w prawo odrębnej własności. W roku 2025 miało miejsce **6** przekształceń prawa do lokalu, w tym 5 własnościowych, i 1 lokatorskie. W całych zasobach **162** lokale mieszkalne zajmowane są na podstawie prawa odrębnej własności, **3** lokale ze spółdzielczym lokatorskim prawem do lokalu a pozostałe **159** to prawa spółdzielcze własnościowe.

Tytuły prawne do lokali.



## Zatrudnienie i płace

Struktura zatrudnienia w Spółdzielni w roku 2025 nie uległa zmianie i obejmowała:

- Prezesa Zarządu **1 et.**
- Z-cę ds. finansowych pełniącą jednocześnie funkcję Główniej Księgowej, **1 et.**
- Zastępcę Prezesa ds. technicznych **1et.**
- Pracowników księgowości **2 et.**
- Gospodarzy domów **4 et.**

W roku 2025 w spółdzielni pracowało 8 osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę.

Tabela zatrudnienia w poszczególnych latach:

Lp.	Wyszczególnienie	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
	Zatrudnienie średnioroczne ogółem w etatach	8,00	7,75	7,75	7,75	7,75	7,75

W roku 2025 średnia płaca brutto ogółem w Spółdzielni wyniosła **6 880,39 zł**. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w kraju w gospodarce narodowej, w 2025 roku wyniosło **8 934,98 zł** / zgodnie z ogłoszeniem GUS/.

## Działalność ekonomiczno - finansowa spółdzielni.

Ponoszone koszty działalności Spółdzielni pokrywa ze środków własnych. Odpisy umorzeniowe od spółdzielczych zasobów mieszkaniowych dokonywane są w okresach rocznych zgodnie z obowiązującymi przepisami. Środki trwałe amortyzowane są metodą liniową.

Bilans sporządzony na dzień **31.12.2025r.** za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 po stronie aktywów i pasywów wykazuje kwotę **11 584 400,45 zł**.

### 1. Koszty i Przychody Gospodarki Zasobami Mieszkaniowymi

Przychody gospodarki zasobami mieszkaniowymi w roku 2025 były wyższe od kosztów o **42 368,52 zł**.

Zestawienie kosztów i przychodów eksploatacji i utrzymania nieruchomości za rok 2025 w rozbięciu na poszczególne nieruchomości.

Adres nieruchomości	Koszty	Przychody	Różnica
Promienna 4A	347.751,42	355.528,91	7.777,49
Promienna 4	522.450,43	540.054,43	17.604,00
Promienna 4B	339.278,21	343.235,75	3.957,54
Mieszka I 18	509.859,68	511.959,54	2.099,86
Promienna 17A	192.347,65	192.049,76	-297,89
Rejtana 19	442.813,56	449.827,54	7.013,98
Rejtana 19A	410.728,65	415.931,28	5.202,63
Rejtana 19B	448.209,36	448.068,86	-140,50
Okólna 24A	278.522,28	277.673,69	-848,59
<b>Razem</b>	<b>3.491.961,24</b>	<b>3.534.329,76</b>	<b>42.368,52</b>

Stosownie do § 131 statutu różnica między kosztami eksploatacji i utrzymania danej nieruchomości a przychodami z opłat z tego tytułu, zwiększa odpowiednio przychody lub koszty eksploatacji i utrzymania danej nieruchomości w roku następnym.

## 2. Koszty zakupu wody i odprowadzenia ścieków.

Koszty związane z zakupem wody i odprowadzeniem ścieków od dostawcy tj. Wodociągu Mareckiego wyniosły	442 435,62 zł.
Przychody wg zużyć indywidualnych wodomierzy	420 633,08zł.
Obciążenia zużycia wody gospodarczej	32 019,66zł

Zestawienie stawek za dostawę wody i odprowadzenie ścieków w poszczególnych latach /brutto/ uchwalonych przez Radę Miasta Marki:

	Od 02.09.2022	Od 02.09.2023	Od 09.04.2024	Od 01.08.2024	Od 01.08.2025
	zł/m3	zł/m3	zł/m3	zł/m3	zł/m3
woda	5,43	5,91	5,94	6,04	6,08
ścieki	11,11	12,11	12,18	14,07	14,31
<b>Razem</b>	<b>16,54</b>	<b>18,02</b>	<b>18,12</b>	<b>20,11</b>	<b>20,39</b>

### 3. Koszty wytworzenia ciepła

W roku 2025 paliwo gazowe do naszych kotłowni dostarczane było w oparciu o taryfy PGNiG wprowadzone w lipcu 2024 roku.

Zgodnie z przyjętą taryfą cena paliwa gazowego wzrosła wówczas o 19%.

Stawki opłat zaliczkowych za centralne ogrzewanie i przygotowanie ciepłej wody użytkowej nie zostały z tego tytułu zwiększone w 2024r.

Zmiany opłat zaliczkowych wprowadzone została od stycznia 2025r.

Tabela kosztów ponoszonych na wytworzenie ciepła na cele centralnego ogrzewania i podgrzania wody w poszczególnych nieruchomościach.

Adres budynku	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
	zł	zł	zł	zł	zł	zł
<b>Promienna 4</b>	91 052,18	84 052,16	65 533,45	133 732,71	132 745,63	<b>146 355,89</b>
<b>Promienna 4A</b>	59 943,29	59 978,19	44 426,43	86 000,99	89 532,72	<b>109 734,84</b>
<b>Promienna 4B</b>	60 993,06	58 679,94	46 155,16	89 635,01	86 193,62	<b>104 916,22</b>
<b>Mieszka I 18</b>	93 844,26	90 655,02	76 190,26	151 208,26	137 676,43	<b>164 443,55</b>
<b>Rejtana 19</b>	89 404,03	79 559,00	61 987,21	126 225,28	129 206,88	<b>158 137,75</b>
<b>Rejtana 19A</b>	101 056,45	93 271,98	65 533,45	142 297,88	127 597,80	<b>147 021,98</b>
<b>Rejtana 19B</b>	78 073,16	71 464,84	57 379,65	118 445,97	124 072,14	<b>144 733,58</b>
<b>Okólna 24A</b>	49804,44	47 863,75	38 341,49	76 297,98	80 002,07	<b>89 923,22</b>
<b>Promienna17A</b>	38 660,35	32 820,93	28 990,16	58 343,76	57 701,17	<b>70 368,66</b>

### Zaległości eksploatacyjne i dochodzenie roszczeń

W roku 2025 doszło do uzgodnień z największym dłużnikiem w spółdzielni w wyniku czego dokonał całkowitej spłaty swojego zadłużenia w kwocie 82 000,00zł.

Na dzień 31.12.2025 r. zaległości z tytułu opłat eksploatacyjnych wyniosły **37 397,66 zł**. Na kwotę tę składają się zaległości w dwóch lokalach na które przygotowywane są pozwy sądowe i mniejszych zadłużeń nie przekraczających trzymiesięcznych opłat.

Zarząd realizował działania dyscyplinujące użytkowników lokali do bieżącego regulowania należności poprzez:

- bieżącą analizę sald i rozliczeń należności z tytułu opat,
- wysyłanie upomnień i wezwań ostatecznych do zapłaty.

Wskaźnik zadłużeń w opłatach eksploatacyjnych:

Lp.	Wyszczególnienie	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
1.	Roczny wymiar opłat w zł.	2 223 031,28	2 804 510,36	3 087 953,48	3 524 395,57
2.	Stan zaległości w zł.	69 141,07	107 186,64	101 833,41	37 397,66
3.	Poz. 2 / poz. 1 w %	3,11	3,82	3,30	1,06

Zestawienie sald zadłużeń w poszczególnych nieruchomościach :

LP.	Adres budynku	Stan na 31.12.2022	Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
1.	Promienna 4	-	31,84	229,41	-
2.	Promienna 4A	243,06	-	159,81	1 395,00
3.	Promienna 4B	54 002,68	66 111,79	79 740,85	13 054,56
4.	Mieszka I 18	-	1 710,57	657,59	2 677,53
5.	Promienna 17A	1 375,59	5 300,27	2 592,92	2 151,37
6.	Rejtana 19	-	2 513,61	6 431,48	10 530,53
7.	Rejtana 19A	-	5 411,47	2 339,71	1 910,64
8.	Rejtana 19B	11 716,21	25 230,79	8 532,93	2 190,04
9.	Okólna 24A	1 803,53	876,30	1 148,71	3 487,99

### Realizacja robót remontowych

Prowadzone remonty zasobów mieszkaniowych finansowane były środkami tworzonego funduszu remontowego, z którego również spłacany był kredyt zaciągnięty na docieplenie budynków Promienna 4A,4B,Mieszka nr 18.

Stan funduszu:

Lp	Wyszczególnienie	Wartość w zł
1	Stan na 1.01.2025	412 074,83
2	Zwiększenia w ciągu roku	605 587,45
3	Zmniejszenia w ciągu roku:	577 805,02
4	Stan na 31.12.2025	439 857,26

W okresie sprawozdawczym wykonane zostały prace ujęte w planie gospodarczym przyjętym przez Radę Nadzorczą.

Tabela wpływów i wydatków funduszu remontowego w 2025r.  
w rozbiciu na poszczególne nieruchomości:

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonany zakres robót [zł]
<b>Promienna 4</b>		
1	Stan funduszu na początek roku	80 690,84
2	Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 1,20+2,00 zł/	108 940,80
3	Zmniejszenia funduszu w tym:	95 078,70
	Wymiana poziomów kanalizacyjnych	89 234,37
	Ułożenie kostki bruk. + wymiana słupków drog.	3 555,28
	Wymiana pompy cyrkulacyjnej c.w.	1 663,75
	Naprawa wiaty śmietnikowej	625,30
4	Stan na dzień 31.12.2025	94 552,94

<b>Promienna 4A</b>		
1	Stan funduszu na początek roku	3 819,84
2	Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 1,20+2,00 zł/	69 312,00
3	Zmniejszenia funduszu w tym:	82 647,26
	Termomodernizacja - spłata kredytu i odsetek	65 241,98
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	17 405,28
4	Stan na dzień 31.12.2025	-9 515,42

<b>Promienna 4B</b>		
1	Stan funduszu na początek roku	29 004,95
2	Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 1,20+2,00 zł/	68 979,84
3	Zmniejszenia funduszu w tym:	78 452,28
	Termomodernizacja - spłata kredytu i odsetek	61 740,72
	Wymianna legalizacyjna wodomierzy	9 214,56
	Wymiana wylazu dachowego	5 429,03
	Ułożenie kostki bruk. + wymiana słupków drog.	2 067,97
4	Stan na dzień 31.12.2025	19 532,51

<b>Mieszka I 18</b>		
<b>1</b>	<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>69 722,38</b>
<b>2</b>	<b>Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 1,20+2,00 zł/</b>	<b>93 511,68</b>
<b>3</b>	<b>Zmniejszenia funduszu w tym:</b>	<b>118 933,84</b>
	Termomodernizacja- spłata kredytu i odsetek	68 638,96
	Naprawa - wymiana instalacji przecioblodzeniowej	4 968,00
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	22 183,20
	Modernizacja oświetlenia	12 260,16
	Wymiana wyłazu dachowego	4 892,30
	Naprawy szlabanów wjazdowych i słupków	1 360,80
	Naprawa wiaty śmietnikowej	800,00
	Wymiana pompy cyrkulacyjnej c.w.	1 372,97
	Wymiana zaworu kulowego + zwrotnego kotła	2 457,45
<b>4</b>	<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>44 300,22</b>

<b>Rejtana 19</b>		
<b>1</b>	<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>87 682,98</b>
<b>2</b>	<b>Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 2,00zł/m2/</b>	<b>58 020,00</b>
	Odszkodowanie Ergo Hestia	6 420,25
<b>3</b>	<b>Zmniejszenia funduszu w tym:</b>	<b>44 299,62</b>
	Wymiana napędu bramy	3 922,55
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	28 667,52
	Naprawa asfaltowej drogi do śmietnika	750,17
	Wymiana siedzisk piaskownicy	937,72
	Naprawy ogólnobudowlane	3 896,22
	Naprawa kotła i systemu detekcji	6 125,44
<b>4</b>	<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>107 823,61</b>

<b>Rejtana 19A</b>		
<b>1</b>	<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>26 187,30</b>
<b>2</b>	<b>Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 2,40zł/m2/</b>	<b>66 823,20</b>
<b>3</b>	<b>Zmniejszenia funduszu w tym:</b>	<b>28 281,32</b>
	Wymiana napędu bramy	3 814,15
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	21 841,92
	Naprawa asfaltowej drogi do śmietnika	729,45
	Wymiana siedzisk piaskownicy	911,80
	Naprawa drzwi wejściowych	984,00
<b>5</b>	<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>64 729,18</b>

<b>Rejtana 19B</b>		
<b>1</b>	<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>15 584,09</b>
<b>2</b>	<b>Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 2,40zł/m2/</b>	<b>65 982,24</b>
<b>3</b>	<b>Zmniejszenia funduszu w tym:</b>	<b>48 121,67</b>
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	21 500,64
	Naprawa asfaltowej drogi do śmietnika	720,38
	Wymiana siedzisk piaskownicy	900,48
	Wymiana rynien dachowych	24 699,75
	Naprawa oświetlenia zewn.	300,42
<b>4</b>	<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>33 444,66</b>

<b>Promienna 17A</b>		
<b>1</b>	<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>41 035,28</b>
<b>2</b>	<b>Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 2,40zł/m2/</b>	<b>28 227,48</b>
<b>3</b>	<b>Zmniejszenia funduszu w tym:</b>	<b>56 694,48</b>
	Remont balkonów lok.5, 6, 10, 11	37 534,58
	Remont balkonów roboty dodatkowe	2 000,00
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	11 944,80
	Modernizacja oświetlenia	4 557,60
	Naprawa napędu bramy	657,50
<b>4</b>	<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>12 568,28</b>

<b>Okólna 24A</b>		
<b>1</b>	<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>58 347,17</b>
<b>2</b>	<b>Zwiększenia w ciągu roku / odpisy 2,40zł/m2/</b>	<b>39 369,96</b>
<b>3</b>	<b>Zmniejszenia funduszu w tym:</b>	<b>25 295,85</b>
	Wymiana legalizacyjna wodomierzy	10 579,68
	Modernizacja oświetlenia	12 260,16
	Wymiana centrali domofonowej	1 242,00
	Zabezpieczenia chodnika /donice/	1 214,01
<b>4</b>	<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>72 421,28</b>

**Ogółem:**

Stan funduszu na 01.01.2025	412 074,83
Zwiększenie w ciągu roku 2025	605 587,45
Planowane /poniesione wydatki	577 805,02
Stan funduszu na 31.12.2025	<b>439 857,26</b>

**Wykonanie uchwał podjętych na Walnym Zgromadzeniu Członków Spółdzielni w dn. 23.06.2025 r.**

- Uchwała nr 1 - zatwierdzająca sprawozdanie Rady Nadzorczej za okres II roku kadencji.  
Uchwała nie wymagała podjęcia czynności wykonawczych.
- Uchwała nr 2 - zatwierdzająca sprawozdanie Zarządu z działalności Spółdzielni za rok 2024.  
Uchwała nie wymagała podjęcia czynności wykonawczych.
- Uchwała nr 3 - zatwierdzająca sprawozdanie finansowe za rok 2024.  
Uchwała nie wymagała podjęcia czynności wykonawczych.
- Uchwała nr 4 - w sprawie udzielenia absolutorium członkom zarządu.  
Uchwała nie wymagała podjęcia czynności wykonawczych.
- Uchwała nr 5 - w sprawie uchwalenia kierunków rozwoju działalności gospodarczej.
- Uchwała nr 6 - w sprawie najwyższej sumy zobowiązań jaką Spółdzielnia może zaciągnąć w latach 2024-2025 na realizację zadań, ustalona w wysokości 500 000,00zł.  
Spółdzielnia nie zaciągała nowych zobowiązań.
- Uchwała nr 7 - w sprawie przyjęcia wniosków polustracyjnych w związku z lustracją pełną obejmującą okres działalności spółdzielni od 1.01.2020r. do 31.12.2023r.

Realizując przedstawione w przyjętym liście polustracyjnym zalecenia tj.

- Dokonać szczegółowej analizy posiadanych przez Spółdzielnię regulaminów o odległych datach uchwalenia w celu zapewnienia pełnej zgodności ich postanowień z obowiązującymi przepisami prawa oraz statutem Spółdzielni oraz na bieżąco aktualizować regulacje dotyczące gospodarki finansowej.
- Podjąć działania mające na celu zlikwidowanie ujemnych wyników nieruchomości w zakresie eksploatacji i utrzymania tych nieruchomości.

Spółdzielnia na podstawie przyjętej w tym zakresie uchwały Walnego Zgromadzenia podjęła działania zmierzające do realizacji zaleceń przedstawionych w liście tj.:

1. Dokonano aktualizacji uregulowań z zakresu gospodarki finansowej tj. tworzenia i wykorzystywania funduszu: Zasobowego, Udziałowego, Remontowego Wkładów mieszkaniowych, Wkładów budowlanych.  
Uchwalono nową Instrukcję Obiegu Dokumentów oraz Zakładowy Plan Kont.

2. Dokonano analizy kosztów eksploatacji na poszczególnych nieruchomościach i przyjęto uchwały zmieniające stawki opłat, zmierzające do likwidacji ujemnych wyników na nieruchomościach.

O podjętych działaniach poinformowano Związek Rewizyjny Spółdzielni Mieszkaniowych RP.

MARKA SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA  
LOKATORSKO-WŁASNOŚCIOWA  
ul. Promienna 17 A  
05-270 MARKI  
ZARZĄD

Z-ca Prezesa Zarządu  
d/s Technicznych  
  
Marek Pucinski

PREZES ZARZĄDU  
  
mgr inż. Mirosław Łoniewski

Z-ca Prezesa Zarządu  
d/s FINANSOWYCH  
GŁÓWNY KSIĘGOWY  
  
Jadwiga Jemielita